



PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATUBA
ESTADO DE SERGIPE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATUBA



Prefeitura de Japaratuba
Trabalhando para nossa gente

Governo 2025-2028



**PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATINGA
ESTADO DE SERGIPE**

SUMÁRIO

1) CONCEITUAÇÃO GERAL

1.2) O que é o Planejamento Estratégico?

1.3) Porque planejar?

1.4) Qual a função do Planejamento Estratégico na Administração Pública?

2) PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA PREFEITURA MUNICIPAL

2.1) P1 – Sensibilização dos gestores e colaboradores da organização.

2.2) P2 – Delineamento da concepção estratégica.

2.2.1) Concepção estratégica da Prefeitura Municipal de Japaratinga - Governo 2025 – 2028.

2.3) P3 – Análise e diagnóstico dos cenários interno e externo.

2.4) P4 – Eleição dos eixos estratégicos do governo.

2.5) P5 – Análise da criticidade e determinação das prioridades do governo.

2.6) P6 – Elaboração do plano de ações e investimentos de cada programa a ser executado.

2.7) P7 – Estabelecer indicadores para medição, monitoramento e acompanhamento da execução do plano.

3) COMITÊ DE ELABORAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATUBA
ESTADO DE SERGIPE**

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATUBA

GOVERNO 2025-2028

JAPARATUBA TRABALHANDO PARA NOSSA GENTE

1. CONCEITUAÇÃO GERAL

1.2. O que é o Planejamento Estratégico?

Planejamento Estratégico é o processo pelo qual uma organização define a sua direção e orienta as suas ações. É o meio escolhido, baseado na análise de dados e informações, para se alcançar um objetivo.

1.3. Porque Planejar?

O planejamento ajuda a explicitar o objetivo a ser alcançado de forma clara para todos os gestores e colaboradores, visando uma congruência das ações no sentido de alcançar esse objetivo organizacional.

1.4. Qual a função do Planejamento Estratégico na Administração Pública?

Sendo a função do Estado promover o bem-estar da sociedade e concretizar os direitos sociais dos cidadãos estabelecidos na CF/88, a Administração Pública se utiliza de ações denominadas Políticas Públicas para atuar diretamente em diferentes áreas, como saúde, educação, infraestrutura, urbanismo, meio ambiente, etc.

Então a função do Planejamento Estratégico na Administração Pública é determinar e orientar quais ações/Políticas Públicas serão mais efetivas (eficientes e eficazes) para solucionar as principais demandas da população e promover o bem-estar da sociedade. O Planejamento Estratégico tem como ponto de partida o Plano de Governo apresentado durante a campanha eleitoral e o seu resultado dará subsídio à elaboração das Leis Orçamentárias – PPA, LDO e LOA.

2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DA PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATUBA

A metodologia para a elaboração/implementação do Planejamento Estratégico seguiu os seguintes passos:

- P1 -** Sensibilização dos gestores e colaboradores da organização;
- P2 -** Delineamento da concepção estratégica;



PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATINGA ESTADO DE SERGIPE

- P3** - Análise e diagnóstico dos cenários interno e externo;
- P4** - Eleição dos eixos estratégicos do governo;
- P5** - Análise da criticidade e determinação das prioridades do governo;
- P6** - Elaboração do Plano de Ações e Investimentos;
- P7** - Estabelecimento de indicadores para medição, monitoramento e acompanhamento da execução do plano;

2.1. P1 – SENSIBILIZAÇÃO DOS GESTORES E COLABORADORES DA ORGANIZAÇÃO

A sensibilização de todos os envolvidos é fundamental para gerar compromisso, comprometimento e envolvimento dos gestores e colaboradores, desde o momento da elaboração até a implantação, garantindo, assim, que o Planejamento Estratégico não seja apenas um trabalho teórico, mas sim um orientador prático de todas as atividades.

A sensibilização começa pelo primeiro escalão do governo, após a aprovação da proposta pelo Chefe do Executivo, através de reunião com os Secretários para garantir o entendimento e o engajamento de todos.

2.2. P2 – DELINEAMENTO DA CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA:

Nesse 2º passo, que norteou o desenvolvimento de todo o Planejamento Estratégico, foi concebida estratégia de forma ampla, descrita pelos elementos Missão, Visão e Valores, cujos conceitos seguem abaixo:

MISSÃO:

A Missão é uma declaração simples e objetiva sobre o que a instituição é, ou deveria ser, no momento presente. É a razão de ser da organização. A Missão apresenta a instituição como algo grande e importante.

VISÃO:

A Visão apresenta as ambições da instituição, ou seja, apresenta o que a instituição quer ser no futuro, como ela quer ser lembrada e considerada.

A definição da Visão possibilita a percepção dos colaboradores sobre em que devem focar suas ações.

VALORES:

Valores são as características, virtudes e qualidades das pessoas de uma instituição, que podem ser objeto de avaliação.



PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATUBA ESTADO DE SERGIPE

São preceitos ou regras de comportamentos reais, desejáveis, que facilitam a tomada de decisões e promovem o desenvolvimento da organização.

Segue abaixo o resultado da concepção estratégica da Prefeitura Municipal de Japaratuba para o mandato 2025-2028, que deverá ser amplamente divulgado e afixado em quadros em todos os prédios da Administração Direta Municipal:

2.2.1. CONCEPÇÃO ESTRATÉGICA DA PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATUBA – GOVERNO 2025-2028.

NOSSA MISSÃO:

Promover o bem-estar da sociedade japaratubense e concretizar os direitos sociais dos cidadãos através da implantação de políticas públicas administradas com eficiência, impessoalidade, moralidade, transparência e legalidade.

NOSSA VISÃO:

De acordo com os dados de 2010, o município de Japaratuba se encontra na 16ª colocação dos melhores índices de IDH de Sergipe, com um índice médio de 0,621. Consultando o último censo demográfico realizado pelo IBGE, consta-se que Japaratuba possui uma população de 16.209 pessoas, colocando-se como o 33º maior contingente populacional do Estado.

NOSSOS VALORES:

Ética;
Inovação;
Eficiência;
Transparência;
Responsabilidade socioambiental; e
Excelência na prestação dos serviços públicos

2.3. P3 – ANÁLISE E DIAGNÓSTICO DOS CENÁRIOS INTERNO E EXTERNO

O propósito deste passo “Análise e Diagnóstico de Cenários” é possibilitar o conhecimento interno do Ente, identificando os seus pontos fortes e fracos, bem como o conhecimento do panorama geral (cenário externo), onde o Ente está inserido, levantando as oportunidades e ameaças, com o objetivo de subsidiar a construção da estratégia.



PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATINGA ESTADO DE SERGIPE

Para essa análise foi utilizada a ferramenta Matriz SWOT, cujo nome vem do inglês representada pelas iniciais das palavras **Strengths** (forças), **Weaknesses** (fraquezas) da instituição, **Opportunities** (oportunidades) e **threats** (ameaças) no ramo de atuação.

Essa ferramenta também é conhecida como Análise **FOFA**, pelas iniciais em português.

As forças e fraquezas são consideradas variáveis internas e controláveis pela organização. As oportunidades e ameaças são variáveis externas e estão fora do domínio da organização.



O resultado desta análise foi o seguinte:

AMBIENTE EXTERNO:

AMEAÇAS:

- Situação de crise política nacional e estadual;
- Eventuais conflitos com governo federal ou estadual;
- Transição (ou não) de governo federal e estadual em 2026;
- Mudanças legais ou regulatórias;
- Situação de crise econômica, com reflexos negativos na arrecadação tributária e repasses pelo governo federal e estadual;
- Desequilíbrio do pacto federativo, onde a menor parte da receita dos tributos é destinada aos municípios;
- Instabilidade no cenário arrecadatário municipal em relação aos royalties de petróleo municipal;
- Problemas climáticos ou ambientais;
- Desinformação da população por meio da divulgação de informações equivocadas em alguns meios de comunicação e em redes sociais;



PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATINGA ESTADO DE SERGIPE

- Interferência excessiva de outros órgãos em atos discricionários do Poder Executivo;
- Cultura patrimonialista da política brasileira;
- Pendências cadastrais que venham a bloquear o recebimento de recursos federais, estaduais e de emendas parlamentares;

OPORTUNIDADES:

- Novas e melhores práticas de administração pública;
- Programas Federais e Estaduais, com impacto positivo, que contemplem os municípios;
- Consórcio com municípios vizinhos;
- Novos investimentos privados no município que gerem renda e empregos;
- Recursos vinculados de verbas parlamentares;
- Descentralização da gestão através de parcerias com Organizações da Sociedade Civil;
- Expectativa de retomada do crescimento econômico nacional;

AMBIENTE INTERNO:

FRAQUEZAS:

- Gestão dos impostos municipais (avaliação, arrecadação, cobrança e execução fiscal);
- Sistema gerencial pouco eficiente;
- Recursos humanos desmotivados a buscarem qualificação constante e resistentes a mudanças. Falta de engajamento;
- Coalizão política instável;
- Desinformação da população por meio da divulgação de informações equivocadas em alguns meios de comunicação e em redes sociais;
- Morosidade nas respostas aos questionamentos recebidos em meios de comunicação e redes sociais;
- Judicialização da saúde, sendo o município o principal alvo das decisões judiciais de custeio de medicamentos e tratamentos de saúde negados pelo SUS, provocando a extrapolação orçamentária e privilegiando ações individuais extremamente onerosas em prejuízo de várias ações coletivas básicas.
- Falta de comunicação e ações intersetoriais;



PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATUBA ESTADO DE SERGIPE

FORÇAS:

- Importância socioeconômica, geográfica e política de Japaratuba;
- Estrutura urbanística nacionalmente reconhecida;
- Disponibilidade de estrutura de saneamento e energética para o crescimento sustentável;
- Bom relacionamento político nas esferas Estadual e Federal;
- Atual Chefe do Executivo Municipal com grande articulação política;
- Capacidade de implementar uma gestão pública mais moderna e eficiente;
- Manutenção do equilíbrio financeiro/fiscal, mesmo em época de crise econômica;
- Capacidade de fortalecer a organização da sociedade civil;
- Equipe de governo qualificada;
- Secretariado qualificado;

2.4. P4 – ELEIÇÃO DOS EIXOS ESTRATÉGICOS DO GOVERNO

Neste 4º passo elegeu-se oito eixos principais para as ações deste governo, cuja missão de cada eixo foi retirado do próprio Plano de Governo e do PPA, ficando da seguinte forma:

MISSÃO DOS EIXOS ESTRATÉGICOS DO GOVERNO

GOVERNANÇA PARTICIPATIVA, EFICIENTE E TRANSPARENTE

Estabelecer uma nova cultura organizacional através de uma administração pública mais moderna, eficiente e transparente, com melhores condições de trabalho, servidores mais valorizados e capacitados, ofertando melhores serviços e atendimento aos cidadãos.

SAÚDE

Nossa missão é viabilizar e garantir o cumprimento das Políticas Públicas de Saúde, visando melhoria qualidade de vida da população japatubense.

EDUCAÇÃO

Promover, a partir da valorização dos profissionais da educação, dos alunos em tempo integral, das famílias e de toda comunidade escolar, a educação no Município de Japaratuba à luz dos princípios da igualdade de condições para o acesso e permanência na escola; da



PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATINGA ESTADO DE SERGIPE

liberdade de aprender, ensinar, pesquisar e divulgar a cultura, o pensamento, a arte e o saber, do pluralismo de ideias e de concepções pedagógicas; do respeito à liberdade e apreço à tolerância; da coexistência de instituições públicas e privadas de ensino; da gratuidade do ensino público em estabelecimentos oficiais; da valorização do profissional da educação escolar, da gestão democrática do ensino público; da garantia de padrão de qualidade; da valorização da experiência extraescolar; e da vinculação entre educação escolar, o trabalho e as práticas sociais, contribuindo para a formação de cidadãos críticos, competentes, conscientes, tolerantes, criativos e comprometidos com o desenvolvimento social.

REGULARIZAÇÃO URBANA

Promover a mobilidade urbana segura e acessível, a qualidade e ampliação da infraestrutura física de acessibilidade, visando melhoria na qualidade de vida para a população e o desenvolvimento sustentável da cidade respeitando o meio ambiente, realizada através da Regularização Fundiária Urbana

DESENVOLVIMENTO SOCIAL

Promover a proteção dos direitos fundamentais dos cidadãos através da inclusão social e produtiva das pessoas, garantindo o mínimo existencial com dignidade, considerando todos os níveis de carência, tais como pessoas com deficiência, situações de vulnerabilidade social, atendimento por medidas socioeducativas, combate à prostituição infantil, combate à violência contra mulheres, implantação de política habitacional, dentre outros.

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

Fomentar o crescimento e desenvolvimento urbano e rural do Município, apoiando o empreendedorismo e a geração de empregos, promovendo a qualidade de vida e o bem estar social, com respeito ao meio-ambiente.

CULTURA

Desenvolver políticas culturais que respeitem e valorizem a diversidade cultural, o pluralismo e a defesa do patrimônio histórico, cultural e natural, construído e imaterial, ao mesmo tempo em que promovam a preservação da memória e a transmissão das heranças naturais, culturais e artísticas do município.



PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATINGA ESTADO DE SERGIPE

ESPORTES

Promover a prática de atividades físicas, individuais e coletivas, que busquem enfatizar os valores de uma vida saudável, valorizando, democratizando e incentivando também os segmentos do esporte amador.

SEGURANÇA PÚBLICA

Aumentar a segurança da sociedade equipando a guarda municipal e através da instalação de vídeo monitoramento em toda a cidade e promover uma cultura de paz.

2.5. P5 – ANÁLISE DA CRITICIDADE E DETERMINAÇÃO DAS PRIORIDADES DO GOVERNO

Nesta 5ª etapa foram definidas as ações prioritárias do Governo (ações mais relevantes e que causarão maior impacto, conforme as necessidades do município) em cada um dos eixos da política pública proposta no Programa de Governo e no PPA.

As prioridades foram definidas a partir da análise utilizando a ferramenta Matriz GUT que define a **Gravidade, Urgência e Tendência**, onde as propostas que obtiveram notas mais altas deverão ser executadas primeiro.

As análises foram realizadas em reuniões agendadas separadamente, conforme os Eixos Estratégicos do Governo, e contou com a participação do Prefeito Municipal, do Secretário responsável pelo respectivo eixo e dos demais membros do Comitê de Elaboração do Planejamento Estratégico.

Os programas e ações de cada eixo receberam notas referente à sua gravidade, urgência e tendência, conforme o quadro abaixo, onde o resultado foi produto (multiplicação) das notas **G x U x T**.



**PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATINGA
ESTADO DE SERGIPE**

G GRAVIDADE	U URGÊNCIA	T TENDÊNCIA
5 = extremamente grave	5 = precisa de ação imediata	5 = irá piorar rapidamente se nada for feito
4 = muito grave	4 = é urgente	4 = irá piorar em pouco tempo se nada for feito
3 = grave	3 = o mais rápido possível	3 = irá piorar
2 = pouco grave	2 = pouco urgente	2 = irá piorar a longo prazo
1 = sem gravidade	1 = pode esperar	1 = Não irá mudar

A pontuação final considerou a soma da análise realizada pelo Prefeito Municipal, com “**peso 3**”, a análise realizada pelo Secretário responsável pelo eixo, com “**peso 2**”, e a análise realizada pelos membros do Comitê de Elaboração do Planejamento Estratégico pela média dos votos dos seus integrantes, com “**peso 1**”.

As propostas consideradas prioritárias deverão incorporar os próximos Projetos de Leis Orçamentárias e, também, como anexo do Plano Diretor, através do “Plano de Ações e Investimentos”.

O resultado das análises foi o seguinte:

GOVERNANÇA PARTICIPATIVA, EFICIENTE E TRANSPARENTE	PONTUAÇÃO
Estabelecer uma nova cultura organizacional através de uma administração pública mais moderna, eficiente e transparente, com melhores condições de trabalho, servidores mais valorizados e capacitados, ofertando melhores serviços e atendimento aos cidadãos.	
Estabelecer metas e prazos para a execução do programa de governo através do planejamento estratégico.	625
Modernizar o “plano geral de tecnologia da informação” para otimização dos serviços de todas as secretarias municipais, com a substituição de equipamentos ultrapassados, visando a melhoria dos trabalhos e a economicidade, e ainda o acesso à informação e comunicação	500



PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATUBA
ESTADO DE SERGIPE

intersectorial.	
Modernizar os sistemas de administração tributária, com a finalidade de otimizar a arrecadação municipal, bem como revisar, alterar e consolidar a legislação tributária municipal	485
Implantar a política municipal de saúde e de segurança do servidor.	485
Ampliar a publicidade aos atos, programas, obras, serviços e campanhas dos órgãos da Administração Municipal, obedecendo ao §1º do artigo 37 da CF.	450

SAÚDE	
Nossa missão é viabilizar e garantir o cumprimento das Políticas Públicas de Saúde, visando melhoria qualidade de vida da população japatubense.	PONTUAÇÃO
Viabilizar e otimizar a informatização de todas as unidades de saúde	625
Reduzir o tempo de espera para realização de exames e consultas eletivos	600
Fortalecer as ações e ampliar a atuação da vigilância sanitária	500
Garantir atendimento humanizado, rápido e eficiente aos usuários da farmácia básica	320
Fortalecer o setor de regulação, controle, avaliação e auditoria para garantir o acesso do usuário aos procedimentos de média e alta complexidade	320
Ampliar o rol de medicamentos e insumos da relação municipal de medicamentos (REMUNE)	180
Promover melhorias da estrutura física das unidades, dos equipamentos e dos serviços	180

EDUCAÇÃO	
Promover, a partir da valorização dos profissionais da educação, dos alunos, das famílias e de toda comunidade escolar, a educação no Município de Japaratuba à luz dos princípios da igualdade de condições para o acesso e permanência na escola; da liberdade de aprender, ensinar, pesquisar e divulgar a cultura, o pensamento, a arte e o saber, do pluralismo de ideias e de concepções pedagógicas; do respeito à liberdade e apreço à tolerância; da coexistência de instituições públicas e privadas de ensino; da gratuidade do ensino público em estabelecimentos oficiais; da valorização do profissional da educação escolar, da gestão democrática do ensino público; da garantia de padrão de qualidade; da valorização da experiência extraescolar; e da vinculação entre educação escolar, o trabalho e as práticas sociais, contribuindo para a formação de cidadãos críticos, competentes, conscientes, tolerantes, criativos e comprometidos com o desenvolvimento social.	PONTUAÇÃO



PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATUBA
ESTADO DE SERGIPE

Melhorar a pontuação nas avaliações externas, como o IDEB.	625
Ofertar turmas de educação de jovens e adultos	550
Ampliar as vagas em creche	525
Garantir às crianças o acesso a atendimento da equipe multidisciplinar.	525
Ampliar o atendimento psicopedagógico na Rede Municipal	370
Manter a estrutura física das escolas municipais em boas condições, através de manutenção, zeladoria e reformas	320
Garantir o acesso de crianças em situação de vulnerabilidade ao ensino municipal.	320
Manter o transporte escolar para os alunos das comunidades rurais para as escolas rurais e escolas urbanas públicas	240

ESPORTES Promover a prática de atividades físicas, individuais e coletivas, que busquem enfatizar os valores de uma vida saudável, valorizando, democratizando e incentivando também os segmentos do esporte amador e especializado.	PONTUAÇÃO
Recuperar, revitalizar manter e preservar dos espaços e demais equipamentos esportivos municipais, destinados à prática de esportes e lazer, bem como identificar a necessidade de ampliação da infraestrutura e ou equipamentos.	320
Ampliar as ações integradas da secretaria municipal de esportes e lazer com as secretarias municipais de educação, desenvolvimento social, saúde e outras.	308
Consolidar os eventos e ações esportivas promovidas pela administração municipal através da secretaria municipal de esportes e lazer.	240
Fomentar e incentivar as associações e entidades que promovam as diferentes modalidades de esporte no município.	240

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO Fomentar o crescimento e desenvolvimento urbano e rural do Município, apoiando o empreendedorismo e a geração de empregos, promovendo a qualidade de vida e o bem-estar social, com respeito ao meio-ambiente.	PONTUAÇÃO
Oferecer cursos de empreendedorismo firmando parcerias com órgãos governamentais, educacionais e empresariais	500
Incentivar o empreendedorismo	450
Incentivar a realização de feiras como geradoras de renda	425
Apoiar agricultura familiar com ATER, distribuição de sementes e cessão de equipamentos	425



PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATUBA
ESTADO DE SERGIPE

DESENVOLVIMENTO SOCIAL	
Promover a proteção dos direitos fundamentais dos cidadãos através da inclusão social e produtiva das pessoas, garantindo o mínimo existencial com dignidade, considerando todos os níveis de carência, tais como pessoas com deficiência, situações de vulnerabilidade social, atendimento por medidas socioeducativas, combate à prostituição infantil, combate à violência contra mulheres, implantação de política habitacional, dentre outros.	PONTUAÇÃO
Elaborar o Plano Municipal de Políticas Públicas para Mulheres	500
Articular em rede, todas as políticas públicas voltadas à infância	480
Aderir a programas habitacionais do Governo Estadual e do Governo Federal para construção de casas e apartamentos	480
Garantir o regular funcionamento do Centro de Referência da Assistência Social	450
Oferecer cursos presenciais e online de reprofissionalização e de qualificação	400
Acompanhar a execução da distribuição de cestas básicas do município	320
Ampliar programa de regularização fundiária urbana	320

CULTURA	
Desenvolver políticas culturais que respeitem e valorizem a diversidade cultural, o pluralismo e a defesa do patrimônio histórico, cultural e natural, construído e imaterial, ao mesmo tempo em que promovam a preservação da memória e a transmissão das heranças naturais, culturais e artísticas do município.	PONTUAÇÃO
Elaborar e divulgar editais a serem contemplados com os recursos do Fundo Municipal de Cultura e da municipalidade	500
Realizar eventos de música, de danças, de teatro, de artes plásticas, literários, folclóricos etc.	420
Criar e implantar o arquivo histórico municipal	320
Aderir a projetos, programas e ações de órgãos governamentais e não governamentais	320
Apoiar as festividades populares como Reizado, Folia de Reis, Festival de Artes Arthur Bispo do Rosário, Rei e Rainha do Cacumbi, etc.	308
Fortalecer o Fundo Municipal de Cultura	180
Promover conferências, simpósios, debates e cursos periódicos para o desenvolvimento cultural.	162
Apoiar o artista japatubense	135



PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATUBA
ESTADO DE SERGIPE

REGULARIZAÇÃO URBANA Promover a mobilidade urbana segura e acessível, a qualidade e ampliação da infraestrutura de transportes e competitividade logística, visando melhoria na qualidade de vida para a população e o desenvolvimento sustentável da cidade respeitando o meio ambiente.	PONTUAÇÃO
Modernizar e atualizar a legislação específica destes segmentos	625
Ampliar sinalização e acessibilidade das calçadas para deficientes físicos	680
Promover e incentivar ações de proteção, preservação e recuperação do meio ambiente natural e construído, do patrimônio cultural, histórico, artístico, paisagístico e arqueológico	500
Ofertar, dentro dos limites financeiros e jurídicos, equipamentos urbanos e comunitários, transporte e serviços públicos adequados aos interesses e necessidades da população e às características locais	320

SEGURANÇA PÚBLICA Aumentar a segurança da sociedade e promover uma cultura de paz	PONTUAÇÃO
Implantar e ampliar sistema de monitoramento de vias e equipamentos públicos com câmeras de vídeo para prevenir e inibir a violência	625
Dar continuidade à implementação de planos, programas e projetos da Defesa Civil	625



PREFEITURA MUNICIPAL DE JAPARATUBA
ESTADO DE SERGIPE

3. CEPE - Comitê de Elaboração do Planejamento Estratégico 2025 – 2028:

- | | | |
|-------------------------------|---|--|
| • Décio Garcez Vieira Neto | - | Prefeito Municipal de Japaratinga |
| • Hélio Sobral Leite | - | Vice-prefeito municipal |
| • Ana Clésia de Souza Almeida | - | Chefe de Gabinete |
| • Danilo Pereira de Carvalho | - | Procurador Geral do Município |
| • Manuel Moura Ismerim | - | Secretário Municipal de Agricultura |
| • Jéssica Rodrigues Marques | - | Secretária Municipal de Administração |
| • Ricardo Accioly Sobral | - | Secretário Municipal de Serviços Urbanos |
| • Periclys da Rocha Santos | - | Secretário M. de Cultura e Turismo |
| • Joyce Maria Nascimento | - | Secretária Municipal de Desenvolvimento Social e da Mulher |
| • Lúcio Flávio da Silva Prado | - | Secretário Municipal de Controle Interno |
| • Ayslan Gomes da Silva | - | Secretário Municipal de Obras |
| • Kassia Lima Batalha | - | Secretário Municipal de Finanças |
| • Ruan Bastos | - | Secretário Municipal do Trabalho |
| • Albert Moura | - | Secretário Municipal do Esportes |
| • Gilene dos Santos | - | Secretária Municipal de Educação |
| • Jíceno Lopes | - | Secretário Municipal Captação Recursos |
| • Lucas Rodrigues | - | Secretário de Defesa Social |